



|                        |                       |
|------------------------|-----------------------|
| <b>PLANO DE ENSINO</b> | <b>PERÍODO LETIVO</b> |
|                        | 2020/1                |

| CURSO                                    |                          | SEMESTRE              |         |       |
|--|--------------------------|-----------------------|---------|-------|
| Superior de Tecnologia em Gestão Pública |                          | 6º semestre           |         |       |
| COMPONENTE CURRICULAR                    | C. H.<br>(Horas)         | CARGA HORÁRIA (Aulas) |         |       |
|  |                          | TEÓRICA               | PRÁTICA | TOTAL |
| Gestão de Projetos Públicos              | 68                       | 80                    | -       | 80    |
| <b>PROFESSOR RESPONSÁVEL</b>             | Pamela Rodrigues Miranda |                       |         |       |

| EMENTA   |
|--|
| Planejamento e projeto: conceituação, Estruturas organizacionais voltadas para projeto. Habilidades de gerente de projetos. Equipes de projeto. Ciclos e fases do projeto: fluxo do processo. Definição do escopo do projeto. Identificação de restrições. Planejamento de recursos e estimativas. Definição dos controles de planejamento do projeto. Criação do plano de projeto. Avaliação e controle do desempenho do projeto. Planejamento, programa e controle de projetos e produtos especiais, produzidos sob encomenda. Métodos e técnicas utilizados na avaliação econômica e social de projetos. Avaliação do risco e do retorno dos projetos. Análise de custos futuros gerados pelo projeto. Aceleração de projetos. Organização geral. Aplicação de técnicas de Gantt, CPM, PERT/TEMPO e PERT/CUSTO. Uso de software para gerenciamento de projetos. |

| OBJETIVOS   |
|---|
| A disciplina deverá possibilitar ao estudantes planejarem, monitorarem a gestão de um projeto e desenvolverem habilidades de planejamento e execução de projetos. |

| CONTEÚDO PROGRAMÁTICO   |
|---|
| <ol style="list-style-type: none"><li><b>GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO DO PROJETO</b><ul style="list-style-type: none"><li>• Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto</li><li>• Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto</li><li>• Orientar e Gerenciar o Trabalho do Projeto</li><li>• Gerenciar o Conhecimento do Projeto</li><li>• Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto</li><li>• Realizar o Controle Integrado de Mudanças</li><li>• Encerrar o Projeto ou Fase</li></ul></li><li><b>GERENCIAMENTO DO ESCOPO DO PROJETO.</b><ul style="list-style-type: none"><li>• Planejar o Gerenciamento do Escopo</li><li>• Coletar os Requisitos</li><li>• Definir o Escopo</li><li>• Criar a EAP</li><li>• Validar o Escopo</li><li>• Controlar o Escopo</li></ul></li><li><b>GERENCIAMENTO DO CRONOGRAMA DO PROJETO</b><ul style="list-style-type: none"><li>• Planejar o Gerenciamento do Cronograma</li></ul></li></ol> |

- Definir as Atividades
- Sequenciar as Atividades
- Estimar as Durações das Atividades
- Desenvolver o Cronograma
- Controlar o Cronograma

**4. GERENCIAMENTO DOS CUSTOS DO PROJETO**

- Planejar o Gerenciamento dos Custos
- Estimar os Custos
- Determinar o Orçamento
- Controlar os custos

**5. GERENCIAMENTO DA QUALIDADE DO PROJETO**

- Planejar o Gerenciamento da Qualidade
- Gerenciar a Qualidade
- Controlar a Qualidade.

**6. GERENCIAMENTO DOS RECURSOS DO PROJETO**

- Planejar o Gerenciamento dos Recursos
- Estimar os recursos das atividades
- Adquirir recursos
- Desenvolver a Equipe
- Gerenciar a Equipe
- Controlar os Recursos

**7. GERENCIAMENTO DAS COMUNICAÇÕES DO PROJETO**

- Planejar o Gerenciamento das Comunicações
- Gerenciar as Comunicações
- Monitorar as Comunicações

**8. GERENCIAMENTO DOS RISCOS DO PROJETO**

- Planejar o Gerenciamento dos Riscos
- Identificar os Riscos
- Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos
- Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos
- Planejar as Respostas aos Riscos
- Implementar Respostas aos Riscos
- Monitorar os Riscos

**9. GERENCIAMENTO DAS AQUISIÇÕES DO PROJETO**

- Planejar o Gerenciamento das Aquisições
- Conduzir as Aquisições.
- Controlar as Aquisições

**10. GERENCIAMENTO DAS PARTES INTERESSADAS DO PROJETO**

- Identificar as Partes Interessadas
- Planejar o Engajamento das Partes Interessadas
- Gerenciar o Engajamento das Partes Interessadas
- Monitorar o Engajamento das Partes Interessadas

**INTEGRAÇÃO CURRICULAR**

A disciplina está intimamente relacionada aos conteúdos apreendidos nas disciplinas matemática básica, informática aplicada, redação oficial, organização processos e tomada de decisão, matemática financeira, contabilidade geral, introdução a economia, marketing no serviço público, gestão ambiental, gestão de pessoas, direito administrativo, e gestão estratégica.

**VISITAS TÉCNICAS / EVENTOS PREVISTOS**

### METODOLOGIA DE ENSINO

A exposição do conteúdo ocorrerá por meio de atividades que facilitem e estimulem a aprendizagem, através de:  
Aulas expositivas ministradas pelo professor, com uso de quadro-negro e/ou de multimeios (Datashow); e participativas

Atividades como tempestade cerebral para levantar conhecimento prévio dos alunos;

Utilização de livro texto como material de apoio, quando se fizer necessário;

Estudo de caso, exemplos de cada etapa do gerenciamento de projetos onde é proposto para que individualmente ou em grupo se levantem causas, consequências ou soluções.

Gerenciamento do projeto: Formatura

Utilização do software artia para a gestão do projeto: Formatura

### RECURSOS FÍSICOS E MATERIAIS

- Sala de aula.
- Laboratório de Informática
- Equipamentos multimídia (data show, aparelho de som, computador).
- Quadro (vidro, branco, negro).
- Materiais de consumo (apagador, pincéis para quadro, giz, papel A4).
- Livros, apostilas e estudo de casos
- Software artia

### CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

A avaliação será composta por duas notas:

1. A primeira nota corresponderá ao gerenciamento de um projeto. Ao longo do semestre os alunos deverão entregar as etapas do projeto. Serão ao todo 10 etapas, cada etapa equivale a 1 ponto, totalizando 10 pontos no final.
2. A segunda nota será a apresentação do projeto (resultado final), bem como toda a retrospectiva histórica do projeto.
3. A nota final da disciplina consistirá na média dessas duas avaliações.

### Bibliografia Básica (no máximo 3 referências)

| Autor                       | Título/Periódico  | Edição | Local     | Editora | Ano   | Vol. |
|-----------------------------|---|--------|-----------|---------|-------|------|
| CASAROTTO FILHO, N.         | Elaboração de projetos empresariais.                                    | 2. Ed. | São Paulo | Atlas   | 2016. |      |
| CLEMENTE, Ademir (Org.).    | Projetos empresariais e públicos.                                       | 3. Ed. | São Paulo | Atlas   | 2008. |      |
| MAXIMIANO, Antônio Cesar A. | Teoria Geral da Administração: da revolução urbana à revolução digital. | 7. ed. | São Paulo | Atlas   | 2012. |      |

### Bibliografia Complementar

| Autor                                  | Título/Periódico  | Edição | Local     | Editora | Ano   | Vol. |
|--|---|--------|-----------|---------|-------|------|
| CARVALHO, M. M.; REBECHINI JUNIOR, R.. | Gerenciamento de projetos na prática (casos brasileiros).   |        | São Paulo | Atlas   | 2006. |      |
| CECCONELLO, Antonio Renato.            | A Construção do Plano de Negócios.  |        | São Paulo | Saraiva | 2008. |      |
| CLEMENTS, James P.; GIDO, Jack.        | Gestão de projetos.   | 2. Ed. | São Paulo | Thomson | 2016. |      |
| CONTADOR, Cláudio R.                   | Projetos sociais: benefícios e custos sociais, valor dos recursos naturais, impacto ambiental, externalidades . | 5. ed. | São Paulo | Atlas   | 2014. |      |

### APROVAÇÃO

Várzea Grande-MT, 03 de fevereiro de 2020.

---

(Pâmela Rodrigues Miranda)

---

Ma. Giovana Rosangela Ferreira Mendes  
Coordenadora do Curso Superior de Tecnologia em  
Gestão Pública  
Portaria nº 036 de 02/05/2018

---

Sônia Maria de Almeida  
Supervisora Pedagógica  
Portaria nº 023, de 27/02/2019