



PLANO DE ENSINO	PERÍODO LETIVO
	2020/1

CURSO		SEMESTRE		
Superior de Tecnologia em Gestão Pública		6º semestre		
COMPONENTE CURRICULAR	C. H. (Horas)	CARGA HORÁRIA (Aulas)		
		TEÓRICA	PRÁTICA	TOTAL
Gestão de Projetos Públicos	68	80	-	80
PROFESSOR RESPONSÁVEL	Pamela Rodrigues Miranda			

EMENTA
Planejamento e projeto: conceituação, Estruturas organizacionais voltadas para projeto. Habilidades de gerente de projetos. Equipes de projeto. Ciclos e fases do projeto: fluxo do processo. Definição do escopo do projeto. Identificação de restrições. Planejamento de recursos e estimativas. Definição dos controles de planejamento do projeto. Criação do plano de projeto. Avaliação e controle do desempenho do projeto. Planejamento, programa e controle de projetos e produtos especiais, produzidos sob encomenda. Métodos e técnicas utilizados na avaliação econômica e social de projetos. Avaliação do risco e do retorno dos projetos. Análise de custos futuros gerados pelo projeto. Aceleração de projetos. Organização geral. Aplicação de técnicas de Gantt, CPM, PERT/TEMPO e PERT/CUSTO. Uso de software para gerenciamento de projetos.

OBJETIVOS
A disciplina deverá possibilitar ao estudantes planejarem, monitorarem a gestão de um projeto e desenvolverem habilidades de planejamento e execução de projetos.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO
<ol style="list-style-type: none">GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO DO PROJETO<ul style="list-style-type: none">• Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto• Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto• Orientar e Gerenciar o Trabalho do Projeto• Gerenciar o Conhecimento do Projeto• Monitorar e Controlar o Trabalho do Projeto• Realizar o Controle Integrado de Mudanças• Encerrar o Projeto ou FaseGERENCIAMENTO DO ESCOPO DO PROJETO.<ul style="list-style-type: none">• Planejar o Gerenciamento do Escopo• Coletar os Requisitos• Definir o Escopo• Criar a EAP• Validar o Escopo• Controlar o EscopoGERENCIAMENTO DO CRONOGRAMA DO PROJETO<ul style="list-style-type: none">• Planejar o Gerenciamento do Cronograma

- Definir as Atividades
- Sequenciar as Atividades
- Estimar as Durações das Atividades
- Desenvolver o Cronograma
- Controlar o Cronograma

4. GERENCIAMENTO DOS CUSTOS DO PROJETO

- Planejar o Gerenciamento dos Custos
- Estimar os Custos
- Determinar o Orçamento
- Controlar os custos

5. GERENCIAMENTO DA QUALIDADE DO PROJETO

- Planejar o Gerenciamento da Qualidade
- Gerenciar a Qualidade
- Controlar a Qualidade.

6. GERENCIAMENTO DOS RECURSOS DO PROJETO

- Planejar o Gerenciamento dos Recursos
- Estimar os recursos das atividades
- Adquirir recursos
- Desenvolver a Equipe
- Gerenciar a Equipe
- Controlar os Recursos

7. GERENCIAMENTO DAS COMUNICAÇÕES DO PROJETO

- Planejar o Gerenciamento das Comunicações
- Gerenciar as Comunicações
- Monitorar as Comunicações

8. GERENCIAMENTO DOS RISCOS DO PROJETO

- Planejar o Gerenciamento dos Riscos
- Identificar os Riscos
- Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos
- Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos
- Planejar as Respostas aos Riscos
- Implementar Respostas aos Riscos
- Monitorar os Riscos

9. GERENCIAMENTO DAS AQUISIÇÕES DO PROJETO

- Planejar o Gerenciamento das Aquisições
- Conduzir as Aquisições.
- Controlar as Aquisições

10. GERENCIAMENTO DAS PARTES INTERESSADAS DO PROJETO

- Identificar as Partes Interessadas
- Planejar o Engajamento das Partes Interessadas
- Gerenciar o Engajamento das Partes Interessadas
- Monitorar o Engajamento das Partes Interessadas

INTEGRAÇÃO CURRICULAR

A disciplina está intimamente relacionada aos conteúdos apreendidos nas disciplinas matemática básica, informática aplicada, redação oficial, organização processos e tomada de decisão, matemática financeira, contabilidade geral, introdução a economia, marketing no serviço público, gestão ambiental, gestão de pessoas, direito administrativo, e gestão estratégica.

VISITAS TÉCNICAS / EVENTOS PREVISTOS

METODOLOGIA DE ENSINO

A exposição do conteúdo ocorrerá por meio de atividades que facilitem e estimulem a aprendizagem, através de:
Aulas expositivas ministradas pelo professor, com uso de quadro-negro e/ou de multimeios (Datashow); e participativas

Atividades como tempestade cerebral para levantar conhecimento prévio dos alunos;

Utilização de livro texto como material de apoio, quando se fizer necessário;

Estudo de caso, exemplos de cada etapa do gerenciamento de projetos onde é proposto para que individualmente ou em grupo se levantem causas, consequências ou soluções.

Gerenciamento do projeto: Formatura

Utilização do software artia para a gestão do projeto: Formatura

RECURSOS FÍSICOS E MATERIAIS

- Sala de aula.
- Laboratório de Informática
- Equipamentos multimídia (data show, aparelho de som, computador).
- Quadro (vidro, branco, negro).
- Materiais de consumo (apagador, pincéis para quadro, giz, papel A4).
- Livros, apostilas e estudo de casos
- Software artia

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

A avaliação será composta por duas notas:

1. A primeira nota corresponderá ao gerenciamento de um projeto. Ao longo do semestre os alunos deverão entregar as etapas do projeto. Serão ao todo 10 etapas, cada etapa equivale a 1 ponto, totalizando 10 pontos no final.
2. A segunda nota será a apresentação do projeto (resultado final), bem como toda a retrospectiva histórica do projeto.
3. A nota final da disciplina consistirá na média dessas duas avaliações.

Bibliografia Básica (no máximo 3 referências)

Autor	Título/Periódico	Edição	Local	Editora	Ano	Vol.
CASAROTTO FILHO, N.	Elaboração de projetos empresariais.	2. Ed.	São Paulo	Atlas	2016.	
CLEMENTE, Ademir (Org.).	Projetos empresariais e públicos.	3. Ed.	São Paulo	Atlas	2008.	
MAXIMIANO, Antônio Cesar A.	Teoria Geral da Administração: da revolução urbana à revolução digital.	7. ed.	São Paulo	Atlas	2012.	

Bibliografia Complementar

Autor	Título/Periódico	Edição	Local	Editora	Ano	Vol.
CARVALHO, M. M.; REBECHINI JUNIOR, R..	Gerenciamento de projetos na prática (casos brasileiros).		São Paulo	Atlas	2006.	
CECCONELLO, Antonio Renato.	A Construção do Plano de Negócios.		São Paulo	Saraiva	2008.	
CLEMENTS, James P.; GIDO, Jack.	Gestão de projetos.	2. Ed.	São Paulo	Thomson	2016.	
CONTADOR, Cláudio R.	Projetos sociais: benefícios e custos sociais, valor dos recursos naturais, impacto ambiental, externalidades .	5. ed.	São Paulo	Atlas	2014.	

APROVAÇÃO

Várzea Grande-MT, 03 de fevereiro de 2020.

(Pâmela Rodrigues Miranda)

Ma. Giovana Rosangela Ferreira Mendes
Coordenadora do Curso Superior de Tecnologia em
Gestão Pública
Portaria nº 036 de 02/05/2018

Sônia Maria de Almeida
Supervisora Pedagógica
Portaria nº 023, de 27/02/2019