



Ministério da Educação  
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica  
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Mato Grosso  
Campus Várzea Grande

<b>PLANO DE ENSINO</b>	<b>PERÍODO LETIVO</b>
	<b>2023/1</b>

<b>CURSO</b>		<b>SEMESTRE</b>		
<b>SUPERIOR DE TECNOLOGIA EM GESTÃO PÚBLICA</b>		<b>2º Semestre</b>		
<b>COMPONENTE CURRICULAR</b>	<b>C. H. (Horas)</b>	<b>CARGA HORÁRIA (Aulas)</b>		
		<b>TEÓRICA</b>	<b>PRÁTICA</b>	<b>TOTAL</b>
Organização, Processos e Tomada de Decisão	68	72	10	82
<b>PROFESSOR RESPONSÁVEL</b>	Me. Edmir Soares de Sena			

<b>EMENTA</b>
Organização e reorganização. Organogramas. Aproveitamento racional do espaço físico. Processos: fluxogramas e otimização. Condicionantes e componentes da estrutura organizacional: autoridade, responsabilidade e comunicação; estratégia, tecnologia, ambiente, pessoas e objetivos. Departamentalização. Centralização e Descentralização. Métodos e instrumentos de modernização de estruturas, sistemas e processos das organizações. Estruturas alternativas; tendências atuais. A função de decisão no contexto da Gestão. Gestão como um processo de tomada de decisões: análise estratégica, alocação e mobilização dos recursos, especificações e desempenho. Tipos de decisão. Métodos e processos de tomada de decisão. Instrumentos para a tomada de decisão.

<b>OBJETIVOS</b>
Formar profissionais com amplo conhecimento de Gestão Pública, capazes de atuar no âmbito federal, estadual e municipal, administrando com competência as organizações governamentais e não-governamentais, de modo pró ativo, democrático e ético, atuando como agente de mudanças, produtor de novos conhecimentos e caminhos para o aprimoramento e o desenvolvimento socioeconômico, político, técnico e cultura. Tudo isso centrado no planejamento, implantação e gerenciamento de programas e projetos de políticas públicas.

<b>CONTEÚDO PROGRAMÁTICO</b>
<b>1 Introdução: As Organizações</b>  1.1 Tipo de Organizações.

- 1.2 Funções organizacionais.
- 1.3 Estrutura Organizacional.
- 1.4 Estruturas alternativas; tendências atuais
- 1.5 Processo de Organização: Condicionantes e componentes da estrutura organizacional: autoridade, responsabilidade e comunicação; estratégia, tecnologia, ambiente, pessoas e objetivos.
- 1.6 Processos: fluxogramas e otimização,
- 1.7 Aproveitamento racional do espaço físico. (arranjo físico)
- 1.8 Departamentalização. Centralização e Descentralização.
- 1.9 Métodos e instrumentos de modernização de estruturas, sistemas e processos das organizações.

## **2 A função decisão no contexto da Gestão.**

- 2.1 Gestão como um processo de tomada de decisões: análise estratégica, alocação e mobilização dos recursos, especificações e desempenho.
- 2.3 Tipos de decisão.
- 2.4 Métodos e processos de tomada de decisão.
- 2.5 Instrumentos para a tomada de decisão.

### **INTEGRAÇÃO CURRICULAR**

A disciplina de Organização, Processos e Tomada de Decisão, tem pontos de integração com diversas disciplinas, vez que condensa várias ferramentas desenvolvidas nas diversas Escolas e Teorias da Administração, desta forma esta disciplina buscará pontos de aproximação, tanto com todas as disciplinas. Como projeto integrador, buscaremos identificar e desenvolver a implantação de elementos da disciplina em no contexto do IFMT Campus Várzea Grande, buscando aprimorar os indicadores de desempenho Institucional. Também será estimulada a participação plena à Feira de Economia Solidária e discutido os assuntos pertinentes ao conteúdo programático deste componente curricular.

### **VISITAS TÉCNICAS / EVENTOS PREVISTOS**

Propomos visita técnica a um Órgão Governamental na esfera Municipal ou Estadual que já tenha implantado um programa que abrangem o conhecimento adquirido nesta disciplina em especial a SEPLAG-MT, com o intuito de os alunos se apropriar de elementos da Organização, Processos e Tomada de Decisão aplicáveis em diversos contextos. Neste semestre estamos agendando visita técnica a uma Unidade ou Sede do Programa SIMININA, que oferta aulas de reforço, atividades lúdicas, dança, atividades manuais a meninas de 05 a 15 anos. Programa da Prefeitura Municipal de Cuiabá.

### **METODOLOGIA DE ENSINO**

Aulas Expositivas;

Elaboração e Apresentação de Trabalhos, tanto individual, quanto em grupo;

Leitura e Discussão de Temas emergentes quanto ao conteúdo;

Problematizar o conhecimento, buscando confirmação em diferentes fontes;

Adotar a pesquisa como um princípio educativo;

Articular e integrar os conhecimentos das diferentes áreas sem sobreposição de saberes;

Adotar atitude interdisciplinar, especificada na Organização Curricular, nas práticas educativas;

Elaboração de materiais impressos a serem trabalhados em aulas expositivas dialogadas e atividades em grupo;

Utilizar recursos tecnológicos para subsidiar as atividades pedagógicas;

Aulas interativas, por meio do desenvolvimento de projetos, seminários, debates, atividades individuais e outras atividades em grupo.

Disponibilidade de atendimento extraclasse (de até 04 horas semanais) aos alunos que manifestarem interesse

### RECURSOS FÍSICOS E MATERIAIS

Sala de Aula, Biblioteca, Quadro de Vidro, DataShow, Caixas de Som.

### CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

O método de avaliação será por somatória simples sendo que 40% será destinado para exercícios, trabalhos e visita técnica e 60% destinado para avaliação bimestral escrita, podendo ser dissertativa ou múltipla escolha. Para a elaboração da média semestral utilizaremos as equações conforme preconizados nos Artigos 293 ao 324 (IFMT, 2020, P.50-55).

### Bibliografia Básica (no máximo 3 referências)

Autor	Título/Periódico	Edição	Local	Editora	Ano	Vol.
ARAÚJO.	Organização, sistemas e métodos e as tecnologias de gestão organizacional.	Vol. I.	São Paulo:	Atlas,	2005.	
D'ASCENÇÃO, Luiz Carlos M.	Organização, sistemas e métodos.	São Paulo:	Atlas,	2001.	GOMES, L. F. A. M.;	
GOMES, C. F. S..	Tomada de decisão gerencial: enfoque multicritério.	São Paulo:	Atlas,	2014;		
PREVÉ, Altamiro Damian.	Organização, Processo e Tomada de Decisão.	UFSC – BRASILIA – CAPES, UAB,	2010.			

### Bibliografia Complementar

Autor	Título/Periódico	Edição	Local	Editora	Ano	Vol.
ARAÚJO.	Organização, sistemas e métodos.	Vol. II.	São Paulo:	Atlas,	2006.	
LACHTERMACHER, Gerson.	Pesquisa operacional na tomada de decisões: modelagem em excel.	São Paulo:	LTC,	2016.		

MOTTA, Fernando Prestes; VASCONCELOS, Isabella Gouveia. Teoria geral da administração. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2002.

SÉRIEYX, Hervé. O big bang das organizações. Lisboa: Instituto Piaget, 1993. SILVA, Reinaldo Oliveira. Teorias da administração. 2. ed. São Paulo: Pearson

PESTANA, Maria Helena. Análise categórica, árvores de decisão e análise de conteúdo: em ciências sociais e da saúde . Lisboa: Lidel. 2009.

OLIVEIRA, Francisco de. Crítica à Razão Dualista, Boitempo Editorial, São Paulo, 2011.

GOMES, Laurentino, 1808 - Como uma rainha louca, um príncipe medroso e uma corte corrupta enganaram Napoleão e mudaram a história de Portugal e do Brasil, Editora Planeta, Rio de Janeiro, 2007.

FERNANDES, Florestan. Capitalismo Dependente e Classes Sociais na América Latina, ZAHAR Editores, Rio de Janeiro, 1975.

## APROVAÇÃO

Várzea Grande-MT, 15 de fevereiro de 2023.

---

Edmir Soares de Sena  
Docente EBTT  
**SIAPE 1523365**

---

Me. Alexandre Silva de Moraes  
Coordenador do Curso Superior de Tecnologia em  
Gestão Pública  
Portaria nº 1.914 de 24/08/2021

---

Sônia Maria de Almeida  
Supervisora Pedagógica  
Portaria nº 673 de 17 de março de 2020